

皆様、新年明けましたおめでとうございます。本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

テーマ ムダを利益に変えるマテリアルフローコスト会計

原油価格・物価高騰が続く現在の経済環境においては、自社の業務プロセスや生産工程の中で生まれる廃棄物を削減することが、有効な対策の一つになります。廃棄物を作るための材料費、エネルギーコスト、人件費などを削減できるからです。

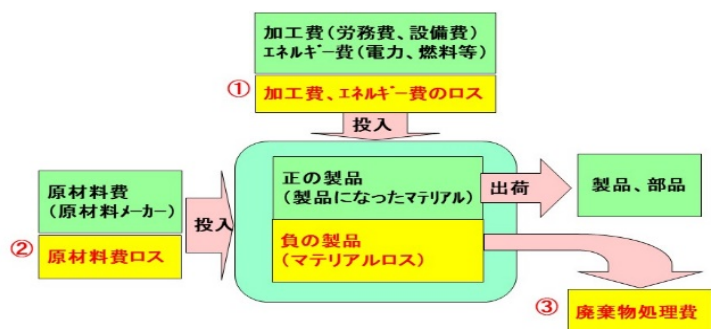
工場には意外とロスが隠れているものです。端材や切子などの材料のロス、エアリー漏れや、空調・設備などのエネルギーロス、ムダな作業や設備稼働による人件費や設備費などのシステムロスなどがあります。それらは製造原価に上乗せされているので、十分認識できていないのが実情ではないでしょうか。

マテリアルフローコスト会計 (MFCA) を使うと、このロスを見える化することができます。通常原価計算では、ロスも含めて原価を算出しますが、MFCAでは、出来上がる製品を「正の製品」、廃棄物を「負の製品」に分けて、それぞれの原価を算出します。具体的には、各工程から排出される廃棄物を物量（重量あるいは体積）で把握し、材料ロス（主材料、副材料、補助材料等）、エネルギーロス（電気代、燃料代等）、システムロス（人件費、減価償却費などの間接経費）を金額換算して、見える化します。

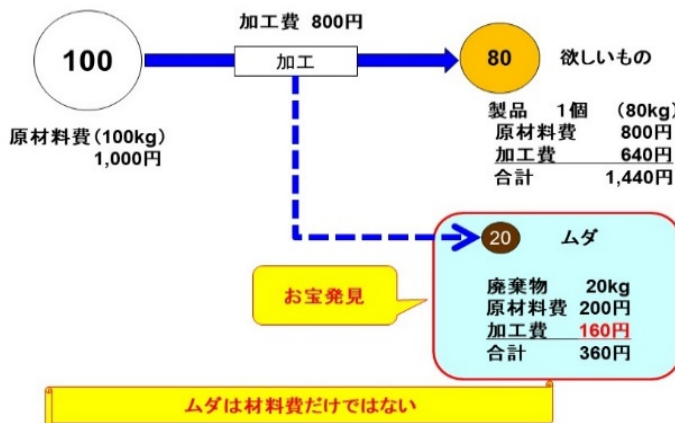
見える化されたデータを基に、負の製品コストが現われている工程と、そのロスの種類、要因、ロスの大きさを整理します。改善ラフ検討により、テーマを抽出し、改善目標を設定します。

改善方法と可能性の検討しながら、効果予測を行い、改善を実施することになります。

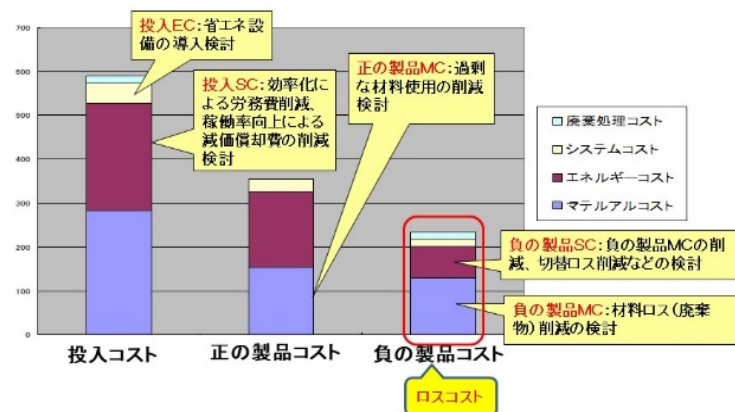
マテリアルフローコスト会計 (MFCA)



ムダの見える化



ロスコストの分析・改善策の検討



MFC Aを利用すると、問題に気づくとともに、金額換算されることで問題解決への意欲が沸き、改善の投資判断もできるようになります。(登録会員 高野 淨)

PHAの動き

- 会議：理事会：12/16、2/9、4/13 総会：2023/5/25(木)
- 工場見学会：11/10 午後、会員企業（株）アテックスの奈良事業部の工場を見学した。
参加者は、PHA から桜井理事長以下 10 名、下西技研工業（株）から 2 名、他 1 名、合計 13 名であった。奈良事業部は、2020 年 5 月の発足であるが、従業員が 194 名あり、既に同社の大きな戦力となっている。同社の主力製品は、HV・EV モーター制御用の IPM(インテリジェント・パワー・モジュール=金属と樹脂の一体成形品)である。
そのため、大型の縦型成形機が多数整然と並んでいた。同社のご好意により、製造工程は勿論、各種検査工程に至るまで見学させて頂いた。浅野会長、成岡社長、神田事業部長に厚く御礼申し上げます。
- 会員企業訪問を以下の通り行った。
 - ・(株)アテックス：2022/10/7、・不二精工（株）：10/28、・(株)クニムネ：10/31
 - ・ポリプラスチック（株）：11/29、・下西技研工業（株）：12/6、
 - ・(株)新進化学：12/14、・昭和プロダクツ（株）：12/23
- お試し講座(オンライン開催)：3/9(木)14時～ テーマ：リーダー育成、講師：榎本直行
(理事長 桜井秀治)

関連団体の動き

- OSK 関連：幹事会：1/6、3/10、研修・講演会：2/10 (事務局長 榎本直行)

コラム



「去年は、世界的に色々なことがあったね。」「そうだね。ロシアのウクライナ侵略、世界コロナ感染 6 億人、中国のゼロコロナ政策中止に伴う国内の混乱、韓国雑踏事故 158 人死亡等マイナスの出来事が多かったね」「良いことはなかったの?」「カタールでのサッカーW杯開催はその最右翼だろう。日本も健闘したし、アルゼンチンが優勝したのは、印象的だったね」「今年はどうなるのだろうか」「世界的には、ロシアが撤退して欲しいが、難しいだろうな。国内的には、岸田政権が目覚めて、国防とエネルギーそれと各種の根本的な経済対策に取り組んで欲しいよ」「予想でなく願望だね」「そうだね」
(広報分科会員 金子一郎)

寸鉄：照る日曇る日：人生は、照る日もあれば曇る日もある。幸運が巡っているときはもちろんのこと、災難に遭ったときにも、修行だと思い、自分が生かされていることに「ありがとう」と感謝することが、心を清らかにし、運命をよい方向へ導く。
：「稲盛和夫一日一言」より

どんなご意見・要望・問い合わせ事項でも結構です。下記へご連絡下さい。

URL：<https://npo-pha1.sakura.ne.jp/>

NPO 法人ものづくり人材アタッセ (PHA 経営強化法経営革新等支援機関)

〒540-0029 大阪府中央区本町橋 2 番 5 号(マイドームおおさか 6 F)

理事長・広報分科会長 桜井 秀治

TEL：06(4792)7112/FAX：06(4792)7333